

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Projet Cré'Afrique 2017

**Valoriser le potentiel créatif de porteurs de projet  
souhaitant développer une entreprise « Nord-Sud »**

Par le SIAD Midi-Pyrénées  
Dans le cadre de la Politique de la Ville

**Objectif :** faciliter le lancement de projets Nord-Sud ayant un impact socio-économique sur un double territoire (le territoire toulousain et le continent africain)

**Action :** Accompagner et former 25 entrepreneurs sur 9 mois.



## 1. DESCRIPTION DES ACTIONS MENEES

### Rappel du contexte :

Dans un contexte économique en France difficile, des opportunités au Sud et notamment sur le continent africain qui connaît une croissance à 2 chiffres sont possibles. Les diasporas africaines, nombreuses sur le territoire toulousain, sont constamment en lien avec leur territoire d'origine. La création d'une entreprise en lien avec le territoire d'origine (Afrique) et le territoire de vie (Toulouse) représente pour les porteurs de projet la possibilité de créer leur propre emploi ainsi que du développement économique sur le double territoire.

### Le recrutement de porteurs de projet :

Nous accueillons les personnes intéressées dans nos locaux pour leur présenter le dispositif « Cré'Afrique », les interroger sur leur projet entrepreneurial et cerner leurs attentes vis-à-vis du SIAD.

Nous avons rencontré en 2016 **54 potentiels porteurs de projet**. 55% des personnes nous connaissent grâce au « bouche à oreille ».

Cet entretien d'accueil dure entre 1h et 1h30. A la fin de ce rendez-vous, le (la) porteur(se) de projet nous signifie dans les 15 jours s'il (elle) souhaite entrer dans le dispositif Cré'Afrique.

### Les cycles de formation :

Le dispositif Cré'Afrique est divisé en 3 temps : 2 cycles de formation de 9 mois, puis un cycle de suivi post-crétion.



**Le Cycle 1, « Une idée de projet »** est d'une durée de 4 mois et dédié à la maturation de l'idée de projet. Les ateliers du cycle 1 ne sont ouverts qu'aux porteurs de projet par respect pour leur intimité.

Thèmes des ateliers réalisés :

- Atelier 1 : Mes envies, mes souhaits, mes idées
- Atelier 2 : Les environnements - la faisabilité
- Atelier 3 : Faire émerger ses compétences
- Atelier 4 : Construire son idée

Chaque atelier (4h) a été co-animé par deux intervenants. La responsable de ce cycle est **Liliane Boudou (experte en brainstorming, ancienne directrice technique de l'AFPA Montpellier)**. Elle a été accompagnée de Lucien Kone (Psychologue du travail), Richard Pempie (Ingénieur et master

administration entreprise, ancien cadre supérieur de l'industrie, ancien professeur IAE Toulouse et Institut Catholique) et d'intervenants extérieurs.

**Le Cycle 2 s'intitule « De l'idée de projet au plan d'affaires »** et dure 5 mois. C'est lors de ce cycle que les porteurs de projet acquièrent les compétences **techniques et managériales** pour développer leur projet. Chaque atelier (4h) comporte des moments d'échanges et d'exercices en groupes pour mettre en application les concepts étudiés. Le cycle 2 a été animé par **Richard Pempie**.

Thèmes des ateliers réalisés :

- Atelier 1 : L'étude de marché
- Atelier 2 : L'étude des environnements et du secteur d'activité
- Atelier 3 : Construire son modèle d'activité (1/2)
- Atelier 4 : Construire son modèle d'activité (2/2)
- Atelier 5 : Construire le Modèle économique (1/2)
- Atelier 6 : Construire le Modèle économique (2/2)
- Atelier 7 : Construire son Plan d'affaires

Durant la période du cycle 2, chaque porteur de projet a été **accompagné** par 1 ou 2 bénévoles. Ces derniers ont été précédemment formés pour devenir **accompagnateurs, lors de deux journées de formation** en janvier 2017 (« Formation financière » et « La posture de l'accompagnateur »). Chaque porteur de projet a pu choisir son/ses accompagnateurs durant un petit déjeuner le 21 janvier 2017, appelé « speed-meeting ». Pour 2017, le SIAD a recruté **21 accompagnateurs-bénévoles**.

**25 porteurs de projet** se sont inscrits dans notre cycle 2 de formation, mais 4 d'entre eux ont finalement renoncé dès le 1<sup>er</sup> atelier pour des raisons diverses (problèmes personnels, volonté de reporter la formation l'année prochaine etc.). **21 personnes ont donc suivi l'ensemble de la formation.**

**Le Cycle 3 correspond au suivi post-formation et post-crédation d'entreprise.** Il consiste à accompagner les porteurs de projet des promotions actuelle et précédentes, dans la finalisation de leur projet et leur recherche de financement (aide à la réponse aux appels à projet, réalisation de crowdfunding etc.). L'équipe assure également un suivi des entrepreneurs ayant concrétisé leur projet.

## Valoriser les projets accompagnés

Nous avons l'habitude de participer à des événements publics sur des sujets concernant notre projet associatif. Par exemple, nous étions présents à **Festi'Couleurs**, le festival de la mixité. Sur la photo ci-dessous, une de nos porteuses de projet, Mary Louh (au centre) nous accompagnant sur notre stand afin de mettre en valeur son projet.



### Apéro Solidaire « We Can Do It : Elles entreprennent pour l'Afrique de demain » (2<sup>ème</sup> édition)

A colorful poster for the "We Can Do It!" event. The poster features the text "2ème EDITION", "We Can Do It!", and "APERÔ SOLIDAIRE - ELLES ENTREPRENNENT POUR L'AFRIQUE DE DEMAIN". It lists the date "24 NOVEMBRE 2017" from "19h-23h" at "SALLE SAN SUBRA". It also mentions "4 FEMMES ENTREPRENEURES" and "5 MINUTES POUR CONVAINCRE". The poster includes logos for SIAD, Festival Solidarités, United Souls, Mysca, AfroDream'z, Komsa Komsa, Booster Actif, HEC Féminin, and Juste un Dîner (Just Eat) in Toulouse.

- **Le 24 novembre 2017** à la salle San Subra, en co-organisation avec l'association Ayokah (mise en avant des initiatives des femmes afro-descendantes), le SIAD a organisé un apéro solidaire afin de valoriser les cultures africaines et les projets accompagnés. 4 porteuses de projet ont présenté leur projet lors d'un concours de pitch. Le public (environ 180 personnes) et un jury composé de nos partenaires (Mme Miquel Belaud et M. Amans pour la Mairie de Toulouse et Toulouse Métropole, Booster Actif, Komsa Komsa, HEC au Féminin) ont voté pour les deux projets les plus prometteurs.

- Présence à la Foire culturelle d'Africlap, le festival des cinémas d'Afrique, 2 et 3 septembre 2017
- Présence à **Alternatiba Toulouse**, le Village des alternatives, le 23 et 24 septembre 2017
- Présence à la **Rencontre des Solidarités à Toulouse**, le 18 novembre 2017

## 2. LE PUBLIC BENEFICIAIRE DE CRE'AFRIQUE

Enquête réalisée par l'équipe du SIAD Midi-Pyrénées, à partir des informations récoltées lors des premiers entretiens.

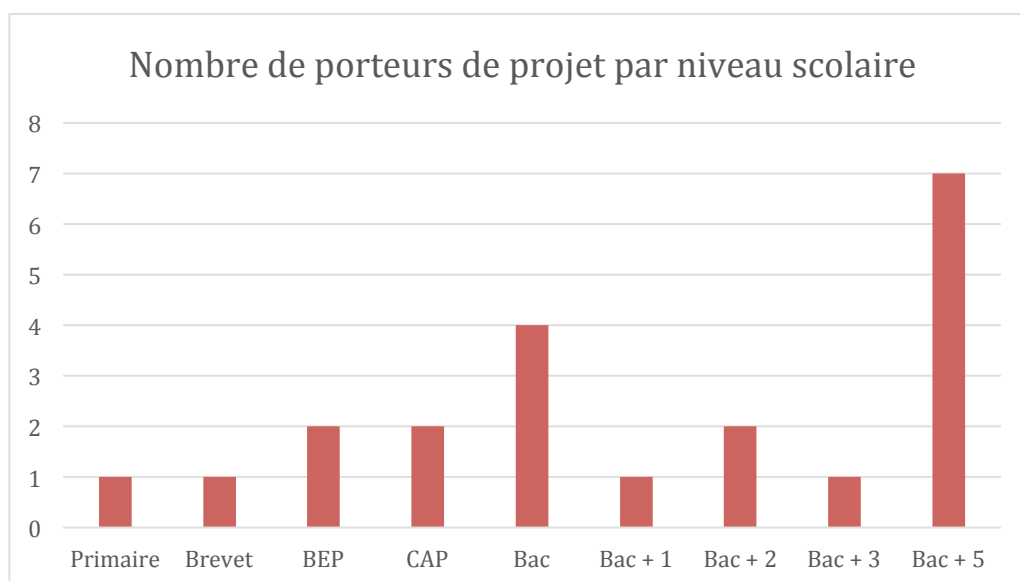
### Un public majoritairement issu des diasporas

Les porteurs de projets accompagnés sont majoritairement issus des migrations et vivent en France depuis un certain nombre d'années. Parmi les 21 porteurs de projet de la promotion 2017 :

- ⇒ 11 pays sont représentés par les origines de nos porteurs de projet,
- ⇒ Dont 8 pays africains, le Cameroun étant le plus représenté en 2017 (5 personnes)

Le SIAD assure ainsi une grande mixité sociale au sein de son association et contribue à la cohésion sociale sur le territoire d'Occitanie.

### Une hétérogénéité des parcours scolaires



### Statistiques

**-45.5% des porteurs de projet de la promotion 2017 sont demandeurs d'emploi au début de la formation.**

**-64% des porteurs de projet accompagnés en 2017 sont des femmes.**

**-Une grande partie, 31%, est issue des quartiers relevant de la Politique de la ville.**

Le SIAD a ainsi un rôle de levier d'insertion pour les porteurs de projet qu'il accompagne.

## 3. LES RESULTATS

### La promotion 2017

Suite à l'évaluation de fin de formation, la totalité des porteurs projet ont validé le test d'évaluation, avec une moyenne de 14,8/20.

Parmi les 19<sup>1</sup> projets accompagnés :

**-17 entreprises** en cours de création dont 3 seront présentées au Comité d'évaluation des Business Plans du SIAD<sup>2</sup>

<sup>1</sup> 19 projets pour 21 porteurs de projet (2 couples)

<sup>2</sup> Comité rassemblant les formateurs et bénévoles expérimentés du SIAD et des personnes issues d'organisations extérieures (IeS, France Active), organisé dans le but de valider le modèle économique des entreprises présentées.

- 1 projet en stand-by
- 1 projet abandonné.

## **La suite de l'accompagnement de la promotion 2016**

L'équipe du SIAD continue d'accompagner les porteurs de projet des promotions précédentes, dans la finalisation de leur projet et la recherche de financement (cycle 3).

❖ 1 entreprise a été créée en 2017 :

**Jokosun**, entreprise sociale spécialisée dans la location de batteries solaires. Double implantation : Toulouse/Kaolack (Sénégal). Finaliste du concours Meet Africa 2016. Projet porté par Raymond Sarr. Site internet : <http://jokosun.com/fr/>



❖ 2 associations accompagnées par le SIAD pour la recherche de financement en 2017 :

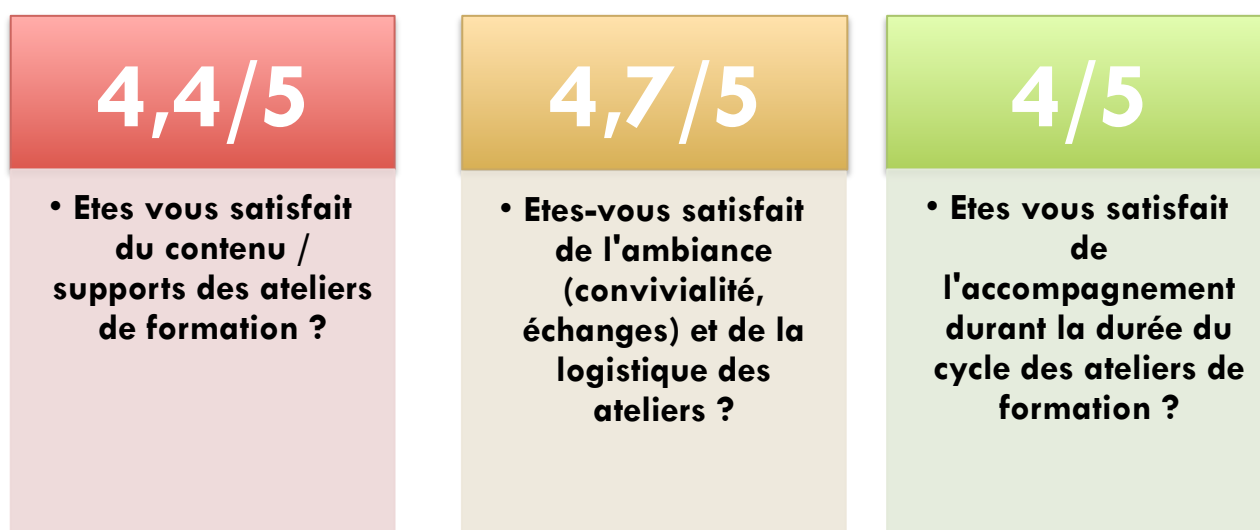
**Les Enfants de Man**, association agissant en Côte d'Ivoire pour la construction d'un collège dans la ville de Man. Aide à la réponse d'un appel à projet pour le financement de son projet.

**Dolidolé**, association agissant au Sénégal et réalisant un projet d'agriculture familiale. Aide à la réponse d'un appel à projet pour le financement de son projet.

À ce jour, 100% des projets accompagnés par le SIAD Midi-Pyrénées dans leur réponse à l'appel à projet "Co-développement international" ont obtenu des financements.

## **Indice de satisfaction**

A la fin de notre cycle 2, des questionnaires de satisfaction anonymes sont distribués afin de faire le point sur la qualité de notre formation et accompagnement et d'interroger nos porteurs de projet sur les possibilités d'amélioration.



## 4. LES AMELIORATIONS ET LES PISTES POUR 2018

Les porteurs de projet interrogés ont proposé les améliorations suivantes pour 2018 :

- ⇒ Organiser des rencontres entre anciens et nouveaux porteurs de projet, afin de mutualiser les connaissances
- ⇒ Organiser des ateliers de groupes par secteurs d'activités avec un professionnel
- ⇒ Des formations et de l'accompagnement plus important sur des thématiques spécifiques comme le financement

**100% des porteurs de projet** souhaitent continuer à être accompagnés par le SIAD Midi-Pyrénées.  
**80% des accompagnateurs-bénévoles** continuent l'accompagnement de leur porteur de projet l'année prochaine.

De plus, l'association s'est récemment installée à la Mijoteuse, un espace dédié à l'ESS à Colomiers. Afin de garder un ancrage dans les quartiers relevant de la Politique de la Ville, le SIAD a rejoint la **Mission Locale de Bagatelle** dans le cadre d'une permanence. Un partenariat avec les différents partenaires de la création d'entreprise est en cours de réflexion et sera effectif en 2018.

## 5. LA PRISE EN COMPTE DES REMARQUES DES BENEFICIAIRES

Suite aux évaluations des années précédentes, notre association a travaillé sur **une piste d'amélioration du suivi post-formation de nos porteurs de projet**. Nous sommes en effet, en collaboration avec notre siège national, en charge de **la création d'une plateforme web de formation à distance destinée à un public intéressé par la création d'entreprise en Afrique et à l'ensemble des porteurs de projet et accompagnateurs-bénévoles du SIAD**, (siège et antenne régionale). Elle aura pour objectif de favoriser les échanges au sein de notre communauté (forum) et de faciliter le suivi des personnes ayant déjà lancé leur entreprise en Afrique. Ce projet est en cours de création (cahier des charges et sélection des prestataires déjà réalisées) pour une mise en ligne en avril 2018.

